

DAS ERGEBNIS

Potenziale entwickeln.
Effizienz steigern.
Wert schöpfen.



Methodenniveau gesteigert

- ✓ Automatisierungsniveau erhöht
- ✓ Mehrmaschinenbedienung eingeführt
- ✓ Fließfertigung eingeführt
- ✓ Managementstruktur verjüngt



Fertigungstiefe reduziert

- ✓ Fertigung entflochten
- ✓ Materialflussplanung durchgeführt
- ✓ Maßnahmen aus Ergebnissen abgeleitet und umgesetzt



Kunde

Hersteller Sicherheitstechnik (100 MA)

Ausgangssituation

Das Unternehmen unseres Kunden weist eine gewachsene Struktur auf, bei der offensichtlich selbst die neueren Investitionen nicht auf die aktuellen Marktgegebenheiten ausgerichtet sind.

Zielsetzung

1. Unternehmen auf veränderte Markt- und Technologiesituation einstellen
2. Analyse Ist-Zustand und Ermittlung der Technologieanforderungen
3. Definition angemessener Fertigungstiefe
4. Wertanalytische Produktoptimierung
5. Umbau Fertigung und Montage
6. Einführung von Fließarbeit, vollautomatischen Prozessen, Mehrmaschinenbedienung, Schichtarbeit

Maßnahmen

- ✓ Entflechtung der Fertigung
- ✓ Materialflussplanung und Prozesskostenrechnung
- ✓ Arbeitsorganisation und Fließlinien