



Verbessertes Arbeitsklima

- ✓ Neu gestaltete ergonomisch optimierte Arbeitsplätze
- ✓ Neue Arbeitszeitmodelle zur Realisierung eines kostenoptimierten Anlagen-Nutzungsmodelles



Zeitgemäße Neuausrichtung der Produktion

- ✓ Einführung parallel gekapselter Kurzlinien mittels 3D-Layoutplanung, dadurch kürzere Durchlaufzeiten und signifikant reduzierte Bestände

DAS ERGEBNIS

Potenziale entwickeln.
Effizienz steigern.
Wert schöpfen.



Kunde

Mittelständischer Pharmahersteller (200 MA)

Ausgangssituation

Die Produktion unseres Kunden, der sich auf die Herstellung von Weichgelatinekapselfertigung spezialisiert hat, ist sehr stark nach dem Verrichtungsprinzip strukturiert. Dies führt zu hohen Durchlaufzeiten, hohen Umlaufbeständen und akutem Platzmangel.

Zielsetzung

1. Arbeitsmethoden untersuchen
2. Layout- und Ablaufplanung der Fertigung analysieren (Analyse Ist-Zustand, Technologieanforderungen klären, Arbeitsorganisation untersuchen)
3. Nutzungszeiten und Arbeitszeitmodelle anhand einer Prozesskostenrechnung überprüfen
4. Optimierungen erarbeiten und umsetzen

Maßnahmen

- ✓ Produktionsanalyse
- ✓ Materialflussanalyse
- ✓ Prozesskostenrechnung
- ✓ Entflechtung der Produktion
- ✓ Entwicklung Arbeitszeitmodell
- ✓ Layout- und Ablaufplanung